

5. Louhichi, K. et al. FSSIM, a bio-economic farm model for simulating the response of EU farming systems to agricultural and environmental policies // *Agricultural Systems*. – 2010. – Т. 103. – №. 8. – С. 585–597.

6. Parmar, R. S., McClendon, R. W., Potter, W. D. Farm machinery selection using simulation and genetic algorithms // *Transactions of the ASAE*. – 1996. – Т.39. – №.5. – С. 1905-1909.

**УДК 338.431.1(06)**

**ВКЛАД СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПРОЕКТА  
«БЛАГОПОЛУЧИЕ СЕЛЬСКИХ ТЕРРИТОРИЙ»  
В ФОРМИРОВАНИЕ УСЛОВИЙ ЭФФЕКТИВНОГО  
ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ АПК КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ**

**Зелинская М.В., д.э.н., профессор**

*ФГБОУ ВО «Кубанский государственный аграрный университет имени И.Т. Трубилина», г. Краснодар, Россия*

Ключевые слова: сельские территории, проект, образование, наука, ресурсный потенциал, успешные практики.

Key words: rural areas, project, education, science, resource potential, successful practices.

Аннотация: Стратегический проект «Благополучие сельских территорий» программы стратегического академического лидерства Кубанского госагроуниверситета предусматривает ряд образовательных, просветительских и научных мероприятий, которые призваны помочь сельским территориям Краснодарского края найти пути преодоления барьеров развития, решить вопрос с кадровым обеспечением и организацией альтернативной занятости. В статье описаны основные результаты функционирования проекта за 2022 год и сделан акцент на его вклад в решение социально-экономических проблем АПК региона.

Summary: The strategic project "Well-being of rural territories" of the strategic academic leadership program of the Kuban State Agrarian University provides for a number of educational, educational and scientific events that are designed to help rural territories of the Krasnodar Territory find ways to overcome development barriers, solve the issue of staffing and organization of alternative employment. The article describes the main results of the project's operation in 2022 and focuses on its contribution to solving the socio-economic problems of the agro-industrial complex of the region.

В Кубанском государственном аграрном университете с 2021 года реализуется программа «Приоритет-2030». Одним из ключевых направлений работы в ней выступает стратегический проект «Благополучие сельских территорий». На данный момент российское село имеет ряд проблем, препятствующих полноценному и комплексному развитию [1]. Среди ключевых отметим изменения в демографической ситуации, переток человеческого капитала в города, падение привлекательности села для молодых людей в части планирования карьеры, дисбалансы в размещении производительных сил.

Поэтому стратегический проект «Благополучие сельских территорий» является комплексным и направлен на организацию мероприятий в рамках двух взаимосвязанных инициатив: образовательной и научной. Образовательная политика вуза направлена на раскрытие перспектив и повышении престижа аграрного образования, содействие осознанному выбору профессий и траекторий обучения в течение всей жизни. Планируемый результат по этому треку – подготовка востребованных кадров для сельских территорий и реализация проектов по повышению престижа аграрного образования.

В рамках научной политики стратегического проекта вуз ставит перед собой задачи по разработке и апробации подходов к решению проблемы создания новых возможностей занятости и укрепления человеческого потенциала сельских территорий, в результате чего формируется база знаний в области управления сельскими территориями и их реабилитации и разрабатывается научное обеспечение управленческих решений социально и экономически значимых проблем села.

По треку «Образование» осуществлен мониторинг и прогнозирование кадровых потребностей и профессиональных компетенций работников современного АПК для Краснодарского края. В 2022 году в рамках данного трека реализованы различные проекты и мероприятия: агротематические субботы для талантливых школьников; деятельность школы «Агротехнополис»; создание банка тренингов для прокачки навыков командной работы, самопрезентации, взаимодействия с потенциальными работодателями; обучение по востребованным программам ДПО с диверсификацией формируемых компетенций и т.д. В рамках трансформации аграрного образования и применения конвейерного принципа ожидается значительный целевой эффект: повышение престижа аграрного образования, качества подготовки абитуриентов, соответствия выпускников потребностям работодателя и т.д. Реализация данного трека должна позволить разработать комплекс инициатив, направленных на демонстрацию вариантов выстраивания эффективных образовательных и карьерных траекторий в АПК и смежных областях и помогающих молодым людям осознанно проектировать будущее обучение и профессиональное развитие [2].

Научные исследования и разработки для сельских районов создают новые возможности занятости на селе, обучения фермеров и сельских жителей, поддержки принятия управленческих решений. В 2022 году в рамках стратегического проекта в Кубанском ГАУ реализован ряд научно-исследовательских работ, результаты которых запатентованы Федеральной службой по интеллектуальной собственности. С целью информационного сопровождения принимаемых управленческих решений на уровне представителей органов власти, населения и предпринимательского сообщества, заинтересованных в развитии сельских территорий и систематизации имеющихся успешных практик, был реализован научный проект «Создание базы данных успешных практик российского и международного опыта в области управления сельскими территориями».

На первом этапе исследования коллектив осуществлял работу по трем направлениям:

1. Определение критериев отбора лучших международных практик, позволяющих подобрать те практики, которые можно «импортировать» в отечественную систему развития сельских территорий. Итоговая выборка составила 20 стран.

2. Определение перечня критериев, которые были положены в основу методики разграничения субъектов Российской Федерации в целях исследования. Ранжирование регионов проводилось в рамках каждого федерального округа РФ, что обусловлено пространственной спецификой развития регионов.

3. Разработка структуры и функциональных связей базы данных, интерфейса взаимодействия пользователя с базой, интерфейса ее администрирования.

На втором этапе исследования коллектив осуществлял работу по сбору и систематизации информации по лучшим практикам российского и международного опыта. Было выявлено, что в нашей стране больше практик управления сельскими территориями по сравнению с другими странами, но за рубежом вопросам реабилитации сельских территорий уделяется большее значение.

Если говорить об успешных практиках в разрезе их инициаторов, то в нашей стране органы государственной власти занимают активную позицию в вопросах управления сельскими территориями и их реабилитации, также отмечается активная позиция населения и представителей бизнеса в реализации политик рурализации. В тоже время в других странах отмечается активная позиция населения и представителей бизнеса в отношении реабилитации сельских территорий.

Если анализировать успешные практики в других странах, то можно отметить Нидерланды – 6 практик, Республику Беларусь и Великобританию – по 5 практик.

В разрезе федеральных округов больше всего успешных практик представлено в ЦФО – 19 карточек, в СЗФО – 18 карточек, в ПФО – 14 карточек, ЮФО и ДФО – 10 карточек. Причем из 10 карточек в ЮФО 7 практик приходится на Краснодарский край.

На заключительном этапе исследования происходило размещение представленного массива текстовых и графических материалов по лучшим практикам в базе данных. По итогам исследования была разработана база данных, включающая в себя 150 карточек успешных практик и программа для ЭВМ, которая представлена в виде Интернет-страницы, встраиваемой в портал Кубанского ГАУ. Планируется дальнейшее ее пополнение.

С целью комплексного анализа ресурсного потенциала сельской территории и обоснования инструментов ее инновационно-инвестиционного развития был реализован научный проект «Исследование ресурсного потенциала сельского поселения и обоснование инструментов его реабилитации на примере Первомайского сельского поселения Ленинградского района Краснодарского края», инициатором которого выступила администрация последнего.

Повышение эффективности использования ресурсного потенциала сельской территории позволяет решить задачи Стратегии устойчивого развития сельских территорий, которая реализуется Россией с целью сохранения культурного кода и национальной идентичности сельских жителей, а также успешного решения проблем национальной продовольственной безопасности.

Первомайское сельское поселение входит в состав муниципального образования Ленинградский район и за ним закреплены функции административного центра. На первом этапе исследования была разработана адаптированная методика оценки ресурсного потенциала территории и составлен реестр его элементов.

На втором этапе уточнена система индикаторов оценки ресурсного потенциала. Анализ человеческого потенциала поселения позволил установить постоянное снижение численности населения, наличие его естественной убыли. Обращает на себя внимание тот факт, что около 40% трудоспособного населения работают за пределами поселения. Анализ финансового потенциала позволил выявить периодически возникающий дефицит бюджета, двукратное снижение коэффициента финансовой независимости за последние 5 лет.

Земельный потенциал территории, площадью 8300 га характеризуется наличием особо ценных сельскохозяйственных угодий, при этом свыше 82 % площади земель находится в границах Племзавода «Соревнование». Доходность земельно-ресурсного потенциала, рассчитанная по авторской методике, увеличилась за 5 лет почти в 3 раза.

С помощью навигационной программы SAS.Planet были оцифрованы все лесные полосы на землях сельскохозяйственного назначения. Было выявлено, что их на 222 га больше, чем по данным администрации поселения, кроме то-

го, имеются закустаренные участки пашни. Расчётная стоимость недополученной продукции с указанных участков ежегодно превышает 3 млн. руб.

На заключительном этапе исследования был разработан комплекс рекомендаций по повышению эффективности управления ресурсным потенциалом территории. В частности, разработаны меры, направленные на расширение малых форм хозяйствования за счёт внедрения на территории поселения социального проекта «Опорный фермер», поддержанного губернатором Краснодарского края, который позволит создать производственный кластер, снизить себестоимость продукции, решить проблемы с технико-технологическим обеспечением производства и сбытом продукции.

В качестве инструментов инновационно-инвестиционного развития территории были обоснованы и предложены проекты, предполагающие возможность использования гранта «Агростартап», связанные с организацией крестьянско-фермерских хозяйств по производству овощей открытого грунта, фермы по производству австралийского красноклешневого рака, мини-завода по переработке овощей и фруктов. Совокупный бюджетный эффект от реализации проектов превысит 50 млн. руб.

На основе проведённых исследований были разработаны нормативно-правовые положения Проекта Закона Краснодарского края «О комплексном развитии сельских территорий», который будет рассмотрен Законодательным собранием края. Результаты исследования были доложены администрации Ленинградского района. Рекомендации носят универсальный характер и могут быть адаптированы к условиям социально-экономического развития иных сельских территорий, внедрены в деятельность органов местного самоуправления различного уровня.

Все проекты, реализуемые в рамках стратегического проекта «Благополучие сельских территорий», имеют положительное значение не только для университета, но и для отрасли и региона.

### **Список использованной литературы**

1. Комплексное развитие сельских территорий (Сборник нормативных правовых актов): норматив. издание. – М.: ФГБНУ «Росинформагротех», 2020. – 496 с.
2. Зелинская, М. В. Новации в управлении сельскими территориями Краснодарского края / М. В. Зелинская // Управление в 21 веке – проблемы и перспективы: Материалы III Международной научно-практической конференции. Текстовое электронное издание, Краснодар, 21 апреля 2022 года. – Краснодар: ФГБУ «Российское энергетическое агентство», 2022. – С. 141–146.