рассмотрении технической документации, готовят различные документы и т.д. В процессе принятия и реализации управленческих решений им необходимо освоить общепринятую в управлении лексику, стиль делового общения. Именно поэтому в образовательном стандарте особое внимание уделено умению составлять документы, разрабатывать, представлять и согласовывать представляемые материалы, а также налаживать контакты, вести переговоры, устанавливать деловые контакты.

Поэтому, на наш взгляд, сновная цель языковой подготовки в высшем учебном заведении технического и сельскохозяйственного профиля □ практическое владение языком, устным и письменным, что во многом будет способствовать успешному управлению предприятием АПК.

## Список использованной литературы

- 1. Столяров, Н. С. Культура речи руководителя [Электронный ресурс] Режим доступа: https://cyberleninka.ru/article/n/kultura-rechi-rukovoditelya.
- Дата доступа: 11.05.2022.

## УДК 378.01:005.92

Занкович Е.П., канд. филол. наук, доцент, Учреждение образования «Белорусский государственный аграрный технический университет», г. Минск

## ДОКУМЕНТ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ АПК

**Ключевые слова:** документ, управление, документационное обеспечение управления, управленческое решение, предприятие АПК.

**Key words:** document, management, documentation support of management, management decision, agribusiness enterprise.

**Аннотация**. В статье рассматриваются вопросы, связанные с делопроизводством и документом как основным инструментом управления предприятием АПК.

**Abstract**. The article deals with issues related to office work and the document as the main tool for managing an agricultural enterprise.

Сегодня, как никогда, наше общество нуждается в грамотных руководителях, управленцах в различных сферах деятельности. Поэтому перед обществом и государством стоит задача подготовки таких специалистов, в том числе и в сфере АПК.

Успешность сельскохозяйственного предприятия в большей степени зависит от руководителя. Именно руководитель определяет стратегию развития предприятия с учетом территориальных, природных, экономических особенностей, подбирает высококвалифицированный кадровый состав, способный решать поставленные задачи, а также берет на себя смелость принимать решения.

Руководитель в АПК □ это прежде всего менеджер, специализирующийся на управлении предприятием агропромышленного комплекса, который владеет особенностями ведения бизнеса в сельском хозяйстве, оперативно управляет производственно-хозяйственной деятельностью, внедряет передовые технологии.

Существенное место в решении этой задачи отводится документационному обеспечению управления – делопроизводству и документу как основному инструменту управления. В связи с этим во многих учебных заведениях технического и сельскохозяйственного профиля преподается дисциплина «Делопроизводство», изучение которой предполагает не только формирование у будущих руководителей предприятий АПК теоретических знаний, умений и практических навыков в области документирования и организации работы с документами, но и применение полученных знаний, умений и навыков в профессиональной деятельности для упорядочения документационных и управленческих процессов в организации.

Одной из важнейших задач современного управления предприятием АПК является рациональная организации работы сотрудников, деятельность которых проходит в организации. Эта деятельность базируется на таких процессах, как получение информации и ее обработка: анализ, подготовка и принятие решений; выполнение решений; учет и контроль принятых решений. Интенсивность этих процессов на сегодняшний день очень велика, а поэтому и потери, связанные с несвоевременными и некачественными решениями столь ощутимы, что правильно и четко выстроенная система управления имеет первостепенное значение. При этом уровень знаний и умения руководителя АПК в области организации документационного обеспечения управления становится определяющим для всей организации. Каждый руководитель выступает за порядок, базирующийся на экономической и организационной основах. А организационную основу дает как раз документ.

Правильно поставленная организация делопроизводства влияет на оперативность, экономичность, надежность функционирования аппарата управления, организацию и культуру труда управленческих работников сферы АПК. При рационально организованном делопроизводственном процессе специалисты и руководители освобождаются от несвойственных

им функций, повышается производительность и эффективность их труда, сокращаются затраты, связанные с работой аппарата управления.

Процесс управления базируется на информации об управляемых объектах и является основой принятия любого решения. Если по какой-либо причине прекращается поступление информационных потоков, управленческий аппарат перестает владеть ситуацией и не имеет возможности выработать правильное решение, поэтому очень важна организация в любом управленческом аппарате поступления, движения и обработки информации.

Сегодня документационное обеспечение управления кроме традиционных источников информации – документов включает и принципиально новые виды документации, определяемые как информационные ресурсы (реестры, регистры, базы и банки данных и т.д.). Важно, чтобы в современных условиях порядок работы с этими видами документации и возможность доступа к ним были едиными. Управленческое решение принимается не только на основании распорядительного документа, оно предполагает анализ всей возможной информации, относящейся к существу вопроса. Чем больше информации, доступной руководителю, тем выше вероятность успешного решения проблемы.

В процессе работы любой системы управления неизбежно возникает проблема передачи управляющих действий и их контроля. Эту задачу приходится решать и при управлении коллективами людей. Человечество в процессе развития выработало способы их решения, в частности с помощью объектов, содержащих информацию – документов.

Таким образом, документ является одним из основных инструментов управления предприятием АПК. От того, насколько качественно, грамотно будет изложена информация в документе, зависит эффективность управления. Не случайно в последнее время вместо термина «делопроизводство» все более широкое распространение получил термин «документационное обеспечение деятельности предприятия», который подчеркивает управленческую функцию документационных работ. Четко налаженная организация работы с документами — залог эффективного управления предприятием АПК.

## Список использованной литературы

1. Документационное обеспечение управления в системе управления РФ. [Электронный ресурс] — Режим доступа: <a href="https://otherreferats.allbest.ru/audit/00081048\_0.html">https://otherreferats.allbest.ru/audit/00081048\_0.html</a>. Дата доступа: 11.05.2022.