

полнения услуг. Деньги в рыночной экономике не относятся к капитальным ресурсам, так как сами по себе они не производят продукции, хотя и приносят многим их обладателям богатство.

Предпринимательские (или творческие) способности человека проявляются в умении открыть свое дело (бизнес), организовать новые научные, технические, коммерческие либо иные инновационные проекты, а также в рациональном использовании труда, земли, капитала и других экономических ресурсов.

Совокупный потенциал организации образуют отдельные составляющие: трудовой, финансовый, производственный, экономический, организационный, научно-технический, инновационный, информационный, предпринимательский потенциалы.

Потенциал предприятия оказывает наибольшее влияние не только на конечные результаты его деятельности, но и на пределы экономического роста и структурного развития всего предприятия.

Под потенциалом предприятия принято понимать совокупность показателей или факторов, характеризующих его силу, источники, возможности, средства, способности и др. производственные резервы, которые могут быть использованы в экономической деятельности

Выбор направления развития потенциала предприятия зависит в основном от состава, структуры и качества имеющихся экономических ресурсов, уровня конкурентоспособности продукции, положения на рынке.

УДК 338.5:636.5

Оксана Петракова
(Республика Беларусь)

Научный руководитель С.Н. Беликов, ст. преподаватель
Белорусский государственный аграрный технический университет

ОПИСАНИЕ УГРОЗ И КЛАССИФИКАЦИЯ РИСКОВ АГРАРНЫХ (ПТИЦЕВОДЧЕСКИХ) ПРЕДПРИЯТИЙ

Описание угроз предприятию и классификация рисков – это одна из основных функциональных задач системы управления рисками предприятия.

Менеджеры предприятия должны на основе имеющегося общего спектра угроз описывать и периодически пересматривать

профиль внутренних и внешних угроз предприятию с позиций реального состояния и принятой стратегии его развития.

В соответствии с возможными угрозами предприятию и спектром рисков и на основании мониторинга текущего состояния предприятия с позиции угроз и выявления рискообразующих факторов должен быть разработан рисковый профиль предприятия, в соответствии с которым происходит выявление и идентификация рисков.

По мере развития рыночных отношений усиливается неопределенность и хозяйственный риск.

Объективные предпосылки возникновения хозяйственного риска связаны с наличием фактов, существование которых в конечном счете не зависит от действия менеджеров. Они связаны со следующими обстоятельствами:

– Риск – объективный элемент принятия любого хозяйственного решения в силу того, что вероятность наступления тех или иных событий оценить заранее невозможно (многие факторы нельзя заранее предвидеть).

– Тесная взаимосвязь хозяйственного риска с прибылью. Достижение даже обычной нормы прибыли всегда связано с большим или меньшим риском. Можно выбрать решения, содержащие меньший риск, но при снижается уровень и ожидаемой прибыли. Для получения экономической прибыли менеджер должен сознательно пойти на принятие рискованного решения.

– Неопределенность внешней среды (объективные экономические, социальные, политические условия, в рамках которых субъект хозяйствования осуществляет свою деятельность и к которым он должен приспосабливаться), нечеткое определение целей, критериев, показателей оценки внешней среды, неопределенность экономической конъюнктуры (спрос и предложение).

– В экономической борьбе с конкурентами-производителями за покупателя предприятие вынуждено продавать свою продукцию в кредит (с риском невозврата денежных сумм в срок). При наличии временно свободных денежных средств важно размещать их в виде депозитных вкладов или ценных бумаг (с риском получения недостаточного процентного дохода в сравнении с темпами инфляции).

Субъективные причины возникновения хозяйственного риска связаны с тем, что риск всегда реализуется через деятельность человека (он оценивает ситуацию, формирует множество возможных

исходов и представляет вероятность их осуществления). Восприятие риска зависит от каждого конкретного человека с его характером, складом ума, психологическими особенностями, уровнем знаний.

Характерными особенностями субъективных рисков являются: отсутствие склонности к риску; недостаток опыта, образования, профессионализма; необоснованные амбиции нарушения правил поведения на рынке, недостаточное понимание сути сделки; или наоборот, высокий уровень способностей, образования, профессионализма.

Социальная предрасположенность индивида или группы людей к принятию риска или наоборот, к отказу от него, во многом зависит от сложившейся управленческой структуры, организованной среды, в которой они действуют, норм и законов, регламентирующих их деятельность.

Некоторые зарубежные авторы считают, что существуют социальные прототипы, определяющие образ мыслей отдельных личностей и общественных организаций, заставляя их принимать одни ценности и отвергать другие:

Первый тип – предпринимательский – организации или общественные группы, принадлежащие к предпринимательскому типу, воспринимают неизбежность принятия риска как возможность для достижения успеха в конкурентной борьбе и их собственных целей.

Второй тип – эгалитаристский – группы, принадлежащие к предпринимательскому типу, контрастируют с организациями или группами, принадлежащими к эгалитаристскому типу, которые ставят сотрудничество и равноправие выше конкуренции и свободы. Индивиды, принадлежащие к этой группе, скорее откажутся от действия (даже если они считают его выгодным), чем будут рисковать.

Третий тип – бюрократический – бюрократы полагаются на правила и процедуры при работе в условиях неопределенности.

Четвертый тип – атомизированный – группа атомизированных личностей уповает главным образом на иерархию, упуская при этом из вида вопросы группового соответствия и систему социальных связей.

Обращаясь к вопросам трансформационно-адаптационных аспектов организации управления рискованными направлениями деятельности птицеводческих предприятий, следует отметить, что

в настоящее время диапазон и направленность изменений внешней среды достаточно велики и они, в большинстве случаев, носят элементы не полной предсказуемости. С учетом этого необходим такой способ проведения организационных изменений на предприятии, который предусматривал бы привлечение работников к управлению, повышение их компетентности, поощрение инициативы, делегирование ответственности, повышение мотивации, вследствие чего обеспечивалось бы умение персонала действовать в нестандартных ситуациях. Этим требованиям в наибольшей степени может удовлетворять такой способ адаптации организации системы менеджмента риска, как самоорганизация с учетом четко-го, всеобъемлющего и качественного контроля за процессами ее реализации.

УДК 330.1:636

Анастасия Пунько
(Республика Беларусь)

Научный руководитель Е.В. Гриневич, ст. преподаватель
Белорусский государственный аграрный технический университет

ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА МОЛОКА И ПУТИ ЕЕ ПОВЫШЕНИЯ

На современном этапе развития экономики страны повышение эффективности производства продукции животноводства является одной из актуальных проблем, успешное решение которой открывает новые возможности для ускорения темпов его развития, повышения конкурентоспособности продукции на продовольственном рынке и надежного снабжения республики продукцией животноводства.

Основными направлениями производственной деятельности ОАО «Чурлёны» является производство молока, выращивание КРС, возделывание зерновых и зернобобовых культур.

Поголовье основного стада молочного скота за рассматриваемый период не изменилось и составило 1450 гол. Среднегодовой удой молока от одной коровы увеличился в 2020 году по сравнению с 2018 годом на 7,5 % или на 554 кг. В 2018–2020 гг. валовое произ-