

Важны также проблемы, касающиеся внутренней среды предприятий. Так, связанной с проблемой нехватки финансовых ресурсов является проблема низкой платежеспособности предприятий, которые не имеют возможности самостоятельно финансировать собственные инновационные исследования и разработки. Наблюдается постоянное уменьшение квалифицированных производственных кадров на отечественных промышленных предприятиях, которые зачастую и являются вдохновителями инноваций. Так же хотелось бы упомянуть об отсутствии в пределах самих предприятий механизмов стимулирования инновационной инициативности работников через премии, доплаты, другие формы материального стимулирования [2].

Решение этих проблем позволит промышленным предприятиям действительно встать на инновационный путь развития и тем самым «приобщиться» к экономическому росту государства в целом.

Таким образом, для достижения эффективности деятельности отечественных предприятий необходимыми мерами является постоянное обновление и трансформация управленческой и производственной системы, проведения активной инновационной деятельности и активизация государственного стимулирования в данной сфере деятельности. Реализация предложенных направлений активизации инновационной деятельности в Украине позволит значительно повысить уровень инновационной активности промышленных предприятий и стабилизировать ускоренный процесс обновления производства.

#### Литература

1. Пожуєва Т.О. Інноваційна діяльність - основа ефективного підприємництва / Т.О. Пожуєва, О.М. Лебедева // Вісник економічної науки України. - №1. - 2011. - С. 117-119.
2. Дяченко М.І. Управлінські інновації як основа інноваційного розвитку організації /М.І. Дяченко // Стратегія економічного розвитку України. Збірник наукових праць. – 2009. –№ 24-25 – С. 37-41.
3. Войтаренко М.П. Формування інноваційно-інвестиційної політики регіонів України на закладах кластерних технологій / М.П. Войтаренко // Вісн. Хмельн. нац. ун-ту. Економічні науки. – 2008. – № 3 – Т. 1. – С. 263-267.
4. Державний комітет статистики України [Електронний ресурс]. – Режим доступу :<http://www.ukrstat.gov.ua>.
5. Устинович И. В. Развитие инновационной деятельности промышленных предприятий / И.В. Устинович // Новости науки и технологий. ГУ БелИСА. - №3 (42). - 2017. - С. 8-15.

УДК 338.432

### **КОНЦЕПЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ ВЕДЕНИЯ ХОЗЯЙСТВА**

**Славина Н.А.**, к.э.н., доцент  
ПГАТУ, г. Каменец-Подольский, Украина

При условиях становления новых конкурентных отношений между субъектами ведения хозяйства и перехода до формирования модели рыночной экономики усиливается влияние рисков на эффективность деятельности любого предприятия. Управление рисками - это принятие решений в процессе управления предприятием с учетом рисков, которые влияют на его деятельность. Управление рисками должно включать у себя такие 6 действий:

1. Идентификация риска - выявление элементов риска в проекте;
2. Анализ риска - оценка вероятности и величины потерь за каждым элементом риска;
3. Ранжирование рисков - упорядочивание элементов рисков за степенью влияния;
4. Планирование управления рисками - подготовка к работе с каждым элементом риска;
5. Разрешение на риск - уклонение от риска или управления элементами риска;
6. Наблюдение риска - отслеживание динамики элементов риска, выполнения корректировочных действий.

**Секция 5: Повышение экономической эффективности АПК на основе инновационной модернизации производства**

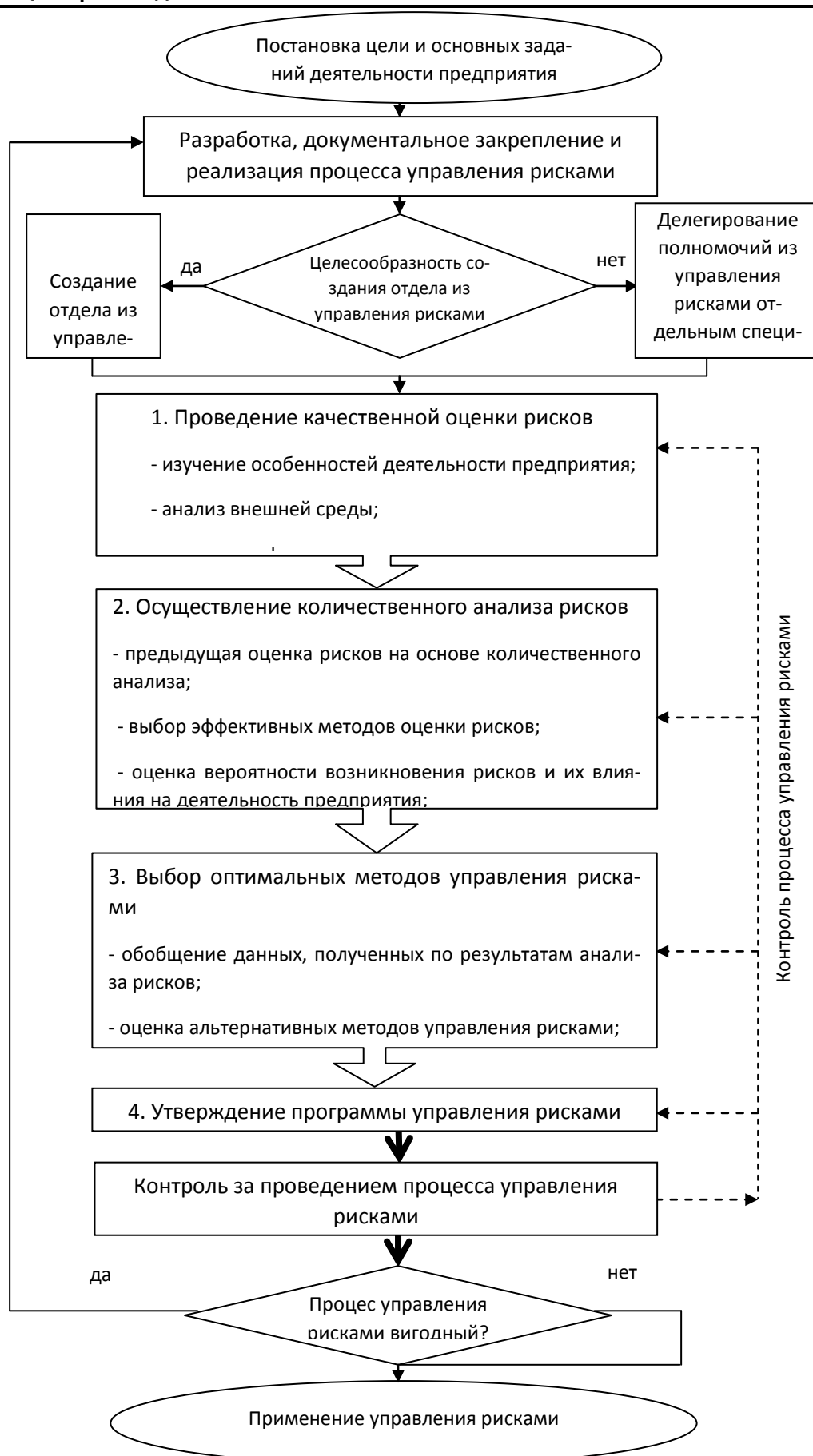


Рис.1 Схема организации управления рисками

Источник: собственные исследования автора.

Первые три действия относят к этапу оценки риска, последние три действия - к этапу контроля риска. За неправильную организацию процесса управления рисками предприятиям придется платить большую цену - начиная от финансовых убытков, ухудшение репутации фирмы и заканчивая ее полным крахом. На большинстве украинских предприятий, которые занимаются управлением рисками, тоже используется подход «снизу-вверх». Суть этого подхода в том, что управление отдельными рисками осуществляется отдельно. Полученные оценки отдельных рисков имеют разный характер, который делает невозможным процесс их сравнения. При этом подходе невозможно интегрировать полученные результаты [2, с. 56]. Поэтому целесообразнее использовать концепцию управления рисками, согласно которой управление рисками приобретает стратегический характер и осуществляется не в рамках отдельных подразделений, а в целом организацией, которая требует постоянного обмена информацией между подразделениями и координирование их деятельности.

Управление рисками предоставляет руководству предприятия информацию о:

1. Имеющиеся риски, которые влияют на деятельность предприятия, их взаимосвязи, возможность появления новых видов рисков.
2. Вероятность наступления рисков событий, величину убытков в результате их влияния, допустимый уровень рисков, возможности уменьшения рисков.
3. Потребность увеличения определенного вида ресурсов - материальных, трудовых, финансовых, информационных, в результате влияния рисков на деятельность предприятия. Для формирования стратегии управления рисками необходимо дать ответ на вопрос: - какие именно виды рисков организация обязана учитывать в собственной деятельности; - какие способы и инструменты позволяют управлять подобными рисками; - какой объем риска организация может взять на себя.

Механизмом реализации стратегии управления рисками должна стать система управления рисками, что осуществляет: - создание эффективной системы оценки и контроля принятых решений; - выделение в организации специального подразделения (работника), которому поручается управление рисками; - выделение средств и формирование специальных резервов для страхования рисков и покрытия убытков и потерь. Представим на рис. 1 особенности организации процесса управления рисками на предприятии. Для решения данного задания на предприятии должна быть создана рабочая группа, что на начальном этапе будет заниматься проблематикой управления рисками. В состав этой группы могут входить финансовый менеджер, маркетолог, экономист, главный инженер, юрист, привлеченные специалисты и тому подобное. Члены группы должны за короткий промежуток времени собрать всю возможную информацию о возможных источниках рисков, выходя из состояния экономики в целом, политической ситуации в стране, особенностей территориального расположения и отраслевой принадлежности предприятия; предварительно оценить возможные виды рисков, которые возникнут в процессе функционирования предприятия и возможности относительно их управления. На этом этапе нужно значительное внимание предоставить процессу поиска и систематизации необходимой информации. Источниками информации могут служить финансовая, статистическая отчетность, коммерческие соглашения, данные об основных партнерах предприятия, публикации в прессе и тому подобное. К основным обязанностям ее работников принадлежит разработка и внедрение системы управления рисками, которая позволит уменьшить негативное влияние рисков на функционирование хозяйствующего субъекта.

При условиях нестабильной экономики, какая характерная современному состоянию развития Украины, процесс сбора информации наталкивается на значительные препятствия, связанные с разнообразными факторами, а именно - нежеланием основных партнеров предоставлять информацию о собственном бизнесе, низким развитием рынка информационных услуг, покупка информации на котором широко используется в развитых странах мира. В Украине же достаточно часто при заключении двусторонних договоров наблюдается явление асимметрии информации, когда один из участников соглашения имеет меньшую или недостоверную информацию о своем потенциальном партнере.

Следовательно, для успешного и эффективного контроля нужно осуществлять сбор и анализ данных о порядке выполнения запланированной и принятой программы управления рисками, исследовать соотношение "риски-прибыль". Обработка этой информации послужит при необходимости отправной точкой для внесения корректив в процесс организации управления рисками, дополнения и изменений в программу управления рисками для обеспечения их большей эффективности.

#### Литература

1. Артимонова І.В. Классификация факторов и видов хозяйственных рисков аграрных предприятий. Экономика и управление АПК: сборник научных трудов. Белая Церковь. 2012. № 7 (93). С. 20-25.
2. Донец Л.І. Экономические риски и методы их измерения. К.: ЦУЛ, 2006. 312 с.
3. Рудич О.О. Экономическая сущность риска и особенности его проявления в деятельности аграрных предприятий. Экономика и управление АПК: сборник научных трудов Белоцерковского национального аграрного университета. 2012. Вип. № 7 (93). С. 59-63.

УДК 336.712

### **ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ В АГРАРНЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ**

**Славина Н.А.**, к.э.н., доцент  
ПГАТУ, г. Каменец-Подольский, Украина

На современном этапе развития сельского хозяйства отечественные предприятия сталкиваются со значительным количеством проблем финансового характера. Развитие сельскохозяйственного сектору экономики нуждается повышения эффективности производства, которое невозможно без внедрения новых технологий на базе новейших достижений научно-технического прогресса, привлечения инвестиций и внедрения новых направлений финансирования сельскохозяйственных товаропроизводителей. Решение проблемы финансирования инноваций связано с разработкой новых эффективных механизмов привлечения средств из разных инвестиционных источников. Инвестиционная деятельность, ее интенсивность и эффективность, а также организационно-экономический механизм имеют свою специфику для разных регионов и отраслей, что требует углубленного изучения и исследования соответствующих аспектов. Отмечено важным для агропромышленного производства, поскольку оно направлено не только на достижение максимальной эффективности, но и на рациональное использование природных ресурсов.

Важным условием инвестиционного обеспечения наращивания производственного сельскохозяйственного потенциала является определение и применения инструментов, с помощью которых осуществляется влияние субъекта управления на объект управления с целью достижения поставленной цели. В частности, в нашем случае в качестве важного инструмента выступает эффективная инвестиционная политика. Одним из направлений инвестиционной политики есть формирование благоприятных условий для зарубежного инвестора. Мировая практика свидетельствует о том, что страны с ограниченными бюджетными ресурсами не могут собственными силами выйти из экономического кризиса без привлечения зарубежных инвестиций. Увеличение притоку иностранных инвестиций может создать предпосылки решения многих проблем развития Украины и ускорит реформирование экономики сельскохозяйственной отрасли и страны в целом. Использование таких инвестиций будет способствовать формированию национальных инвестиционных рынков, макроэкономической стабилизации экономики и даст возможность решить социальные программы. Анализ многих документов дает возможность сделать вывод, что правовая и институциональная структура иностранных инвестиций выглядит на первый взгляд удовлетворительной. Однако зарубежному инвестору достаточно трудно разобраться в огромном количестве законодательных актов и